

## สารประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด ทุกท่าน

สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด ได้ดำเนินงานมาครบรอบปีบัญชี 2557 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ชุดที่ 48 ได้บริหารงานตามนโยบายโดยยึดหลักการ และอุดมการณ์สหกรณ์มาโดยตลอด พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์มากขึ้น ให้การช่วยเหลือดูแลสมาชิกที่มีความเดือดร้อน และมีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เอื้อประโยชน์สมดุลงแก่สมาชิกทุกกลุ่ม

ปีนี้สหกรณ์ฯ มีกำไร 92 ล้านบาทเศษ จ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิกในอัตราร้อยละ 6.00 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว และจ่ายเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกในอัตราร้อยละ 6.30 ของดอกเบี้ยเงินกู้ ถือว่าประสบความสำเร็จในการบริหารสหกรณ์ ซึ่งเป็นการบริหารธุรกิจพิเศษที่ไม่มุ่งแสวงหากำไรสูงสุดเป็นหลัก สมาชิกได้รับการช่วยเหลือดูแลแก้ปัญหา เอื้ออาทรต่อกัน บนหลักการและอุดมการณ์สหกรณ์อย่างแท้จริง ให้สมาชิกทุกกลุ่ม ได้รับประโยชน์ **สูงสุดและสมดุลง**

ผลการดำเนินงานสหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ 92 ล้านบาทเศษ ซึ่งสูงกว่าเป้าที่วางไว้ ( 88 ล้านบาท) ในขณะที่สหกรณ์ฯ มีปัจจัยที่เป็นตัวแปรในการบริหารกิจการ คือ

1. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากภายนอก ในรอบปีบัญชี 2557 ที่ผ่านมาเพิ่มสูงขึ้นมาก ทำให้สหกรณ์ต้องจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเกือบ 12 ล้าน ในขณะที่สหกรณ์ไม่ได้ปรับเพิ่มดอกเบี้ยเงินให้กู้กับสมาชิกเลย เป็นการช่วยเหลือดูแลไม่ให้สมาชิกผู้กู้เงินกับสหกรณ์ต้องรับภาระเพิ่มมากขึ้น

2. การลดดอกเบี้ยให้กับสมาชิกสหกรณ์ได้ปรับลดดอกเบี้ยให้กับสมาชิก จาก 6.75% เหลือ 6.50% ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2557 เป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้กับสมาชิกได้มีเงินเหลือเพิ่มมากขึ้นในแต่ละเดือน โดยสหกรณ์ต้องลดรายได้ในส่วนนี้ไปเกือบ 4 ล้านบาท

จากการบริหารงานภายใต้ปัจจัยดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลทุกด้าน ก่อนการตัดสินใจ โดยยึดหลักการ อุดมการณ์สหกรณ์ และดูแลประโยชน์ให้กับสมาชิกทุกกลุ่ม (ทั้งผู้ถือหุ้น ผู้ฝากและผู้กู้) อย่างสมดุลง จะเห็นได้ว่าสมาชิกส่วนใหญ่ซึ่งใช้บริการกู้เงินจากสหกรณ์ตามความจำเป็น เดือดร้อน หรือเพื่อสร้างฐานะ ได้รับประโยชน์จากการที่สหกรณ์ให้การช่วยเหลือดูแลโดยการไม่ปรับขึ้นดอกเบี้ย ในขณะที่สหกรณ์ต้องรับภาระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากภายนอกซึ่งเพิ่มสูงขึ้นตลอดทั้งปี สหกรณ์ต้องจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากภายนอก 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจ่ายดอกเบี้ยปีที่แล้วถึง 12 ล้านบาท แต่สหกรณ์ยังคงอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกเท่าเดิม และยังปรับลดดอกเบี้ยให้กับสมาชิกในช่วง 6 เดือนหลัง สมาชิกผู้ฝากเงินกับสหกรณ์ได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละเท่าเดิม ผู้ถือหุ้นก็ยังได้รับเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสม อัตราสูงเมื่อเทียบกับธนาคารพาณิชย์และสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด ของเรา สอดคล้องกับสรุปผลการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับสหกรณ์ ด้านศักยภาพของสมาชิกและกรรมการ ซึ่งเห็นว่าสมาชิก กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ควรได้รับการพัฒนาศักยภาพ เพื่อร่วมกันสอดส่องดูแล และพัฒนาสหกรณ์ให้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ตามหลักการและอุดมการณ์สหกรณ์

จึงกำหนดให้ปี 2558 เป็น “ปีแห่งการเรียนรู้ และระดมทุน” เพื่อพัฒนาสมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ให้มีศักยภาพ จัดโครงการระดมทุนภายในสหกรณ์ จัดหาแหล่งเงินต้นทูลต่ำ นำมาให้บริการสมาชิก และลดภาระหนี้เงินกู้ยืมจากภายนอก โดยกำหนดมาตรการ ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ คือ

- มุ่งเน้นพัฒนาบุคคล ทุ่มงบประมาณด้านการศึกษาอบรมทุกกลุ่ม คือ สมาชิก, กรรมการดำเนินการ, เจ้าหน้าที่, ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้แทนสมาชิก
  - สนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ของสมาชิก
  - ระดมหุ้นและเงินฝาก
  - จัดหาแหล่งเงินต้นทูลต่ำ
  - บริหารเงินทุนอย่างถูกต้อง มีหลักการ คำนึงถึงความมั่นคงยั่งยืน ภายใตุ้ดมการณ์สหกรณ์
- เป็นสำคัญ

- เน้นการบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ โปร่งใส มีความเชื่อมั่น

ขอขอบคุณความร่วมมือจากสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการ, เจ้าหน้าที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด หวังได้รับความร่วมมือจากทุกท่านร่วมกันพัฒนาสหกรณ์ของเราให้ก้าวหน้า มั่นคง ยั่งยืน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าให้กับมวลสมาชิกต่อไป

ปรีชา ดุลยการณ์